２０２１年８月期（第２８期）

第２四半期
決算説明資料

Design Your Life
MELDIA
GROUP

MELDIA GROUP

株式会社 三栄建築設計

証券コード 3228

2021年８月期第２四半期業績
事業TOPICS

Design Your Life
MELDIA
GROUP

２０２１年８月期 第２四半期 事業ＴＯＰＩＣＳ

● 業績ＴＯＰＩＣＳ

・戸建分譲事業を中心に販売が好調、**第２四半期の過去最高の売上高**を更新

売上高　　５５５億円（前年同期比：１３.７％増）
経常利益　　４３億円（前年同期比：５７.９％増）
親会社株主に帰属する
四半期純利益　　２６億円（前年同期比：５７.２％増）

・利益率アップ、販管費削減等により計画比で各段階利益が増加。**上期業績予想を上方修正。**

● 事業ＴＯＰＩＣＳ

・主力である戸建分譲事業が好調。販売引渡件数は前年同期比**22.7％増加**。

・同じく契約件数においても、前年同期比**27.1％増加**と引き続き好調に推移。

・連結子会社メルディアリアルティ７店舗目「さいたま支店」開設。
戸建分譲における自社グループ販売が拡大。

・連結子会社シード平和においても、第２四半期過去最高業績で進捗。

● その他ＴＯＰＩＣＳ

・２０２０年１０月に中期経営計画「MELDIA ACTION PLAN 2023」を公表。
２０２３年８月期 売上高１,８００億円、経常利益１２６億円、親会社株主に帰属する当期純利益８０億円を目指す。

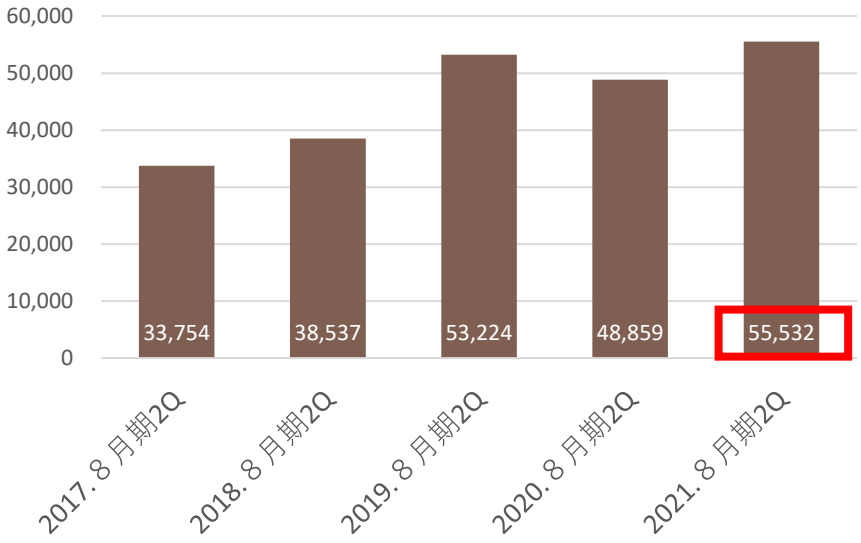
・インターネット調査において「**芸術性の高いデザイナーズ住宅**」等３部門で**No.１**に選出。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

01 第２四半期における最高売上高を更新

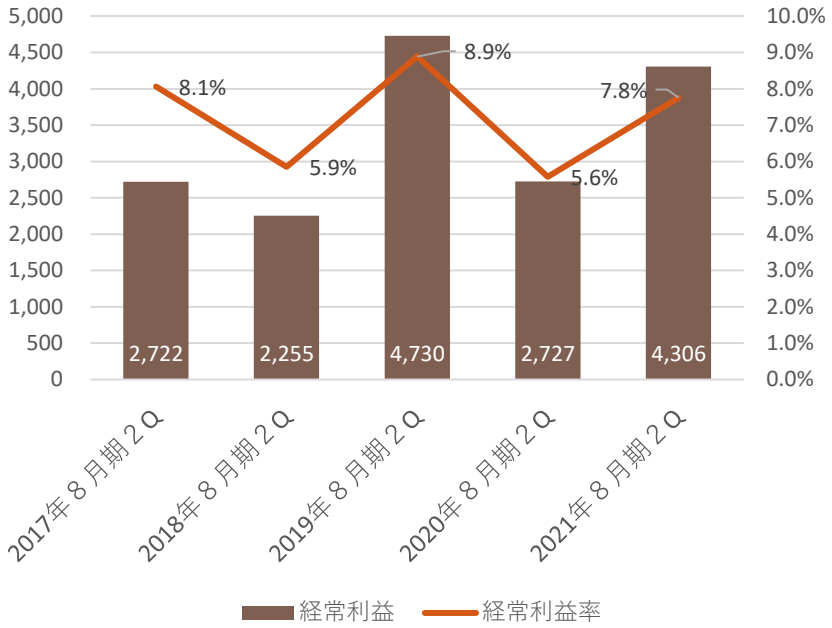
売上グラフ

単位：百万円



経常利益グラフ

単位：百万円



第２四半期における最高売上高を更新

【売上高】

・不動産分譲事業の販売は好調であったが、不動産販売事業の販売計画の調整を行ったことにより、当初業績予想から９５.１％の結果となった。

【経常利益】

・好調な戸建分譲事業が業績を牽引し、売上総利益が伸長。

・メルディアリアルティによる自社グループ販売加速により販管費が大幅に削減。

➡ その結果、経常利益率が大幅に改善。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

02 好調な戸建事業

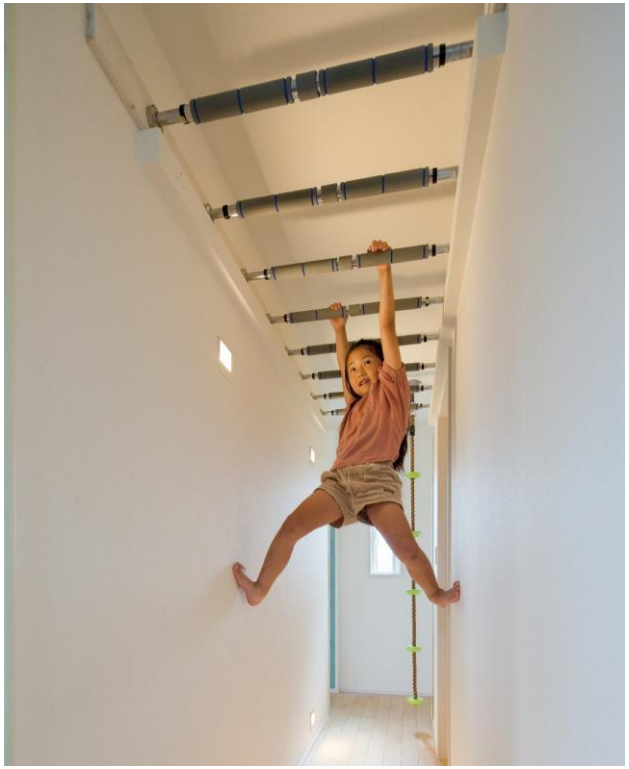
新型コロナウイルスの感染防止のため、自宅で家族がそろって過ごす時間が増えたことや、テレワーク（在宅勤務）を推奨する企業が増えたことにより、戸建住宅の需要が高まり、戸建住宅の在り方を見直しされたお客様が増加しました。
当社グループでは、このような状況下において、「同じ家は、つくらない。」というポリシーのもと、常日頃からライフスタイルを追求しており、ワークスペースの設置や室内で楽しめるボルダリング付きの壁、BBQやガーデニングなどが楽しめる広いウッドデッキなど、家で楽しく過ごせるような設計をし、お客様のニーズに応えたことにより戸建事業が好調に推移しました。

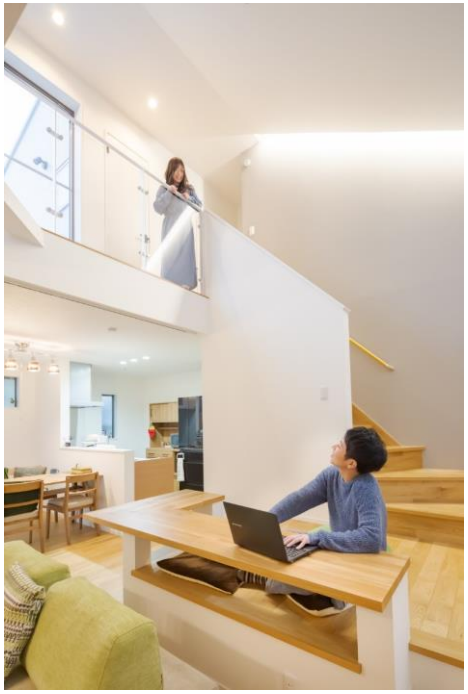
ボルダリング付きの壁と
ブランコを設置したリビング

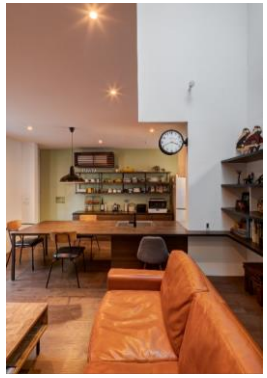
吹き抜けから家族の声が聞こえ、
孤独感がないワークスペース

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

02 好調な戸建事業







© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

03 デザイナーズ住宅NO.1の選出

3部門にてNO.1に選出されました。

- 芸術性の高いデザイナーズ住宅NO.1
- 芸術性の高い住宅をつくる会社NO.1
- 設計デザイン力が高い会社NO.1

調査方法：インターネット調査／調査概要：2020年1月 サイトのイメージ調査／調査提供先：日本トレンドリサーチ

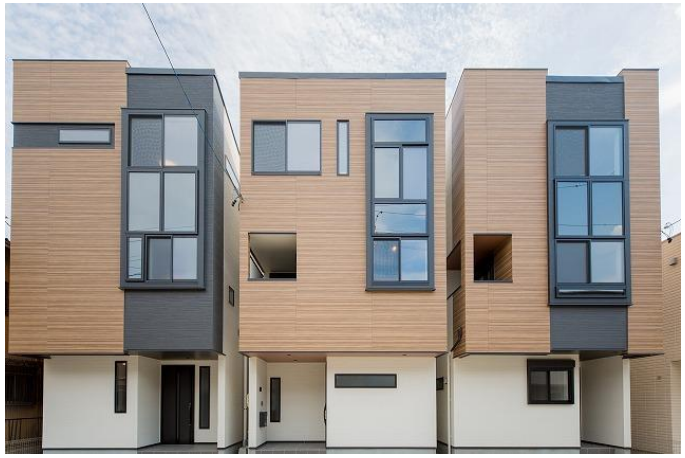
メルディアグループは、理念に基づき「公共の芸術」と
「お客様の夢」の両立を続けてまいります。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

04 各賞の受賞

「同じ家は、つくらない。」

- NICHIHA SIDING AWARD 2020　入賞
- NICHIHA SIDING AWARD 2020　ニチハ賞受賞
- 東レ『ラップサイディング』フォトコンテスト2020　入賞



一棟一棟ゼロから企画しゼロからつくりあげ、ひとつとして同じものはない。
それが、私たちメルディアグループの家づくりです。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

更なる発展を目指して。

埼玉県川口市に子会社の
㈱メルディア リアルティさいたま支店を開設。

埼玉県新座市に注文住宅ブランド
「SPUR新座・朝霞住宅展示場」が開設。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

更なる発展を目指して。

当社グループにおける各事業の成長・拡大させることができるものと考え、
各社の株式取得を行いました。

日本ベストサポート株式会社

＜事業内容＞
ホテルの再建などの各種コンサルティング業務
市場調査、運営受託業務、人材派遣、人材紹介

＜株式取得の目的＞

当社グループは、2018年にメルディアホテルズ・マネジメント株式会社を設立し、ホテル事業に参入しておりますが、今回の株式取得により、NBSの20年間に及ぶホテル運営に関する経験やノウハウ、経営資源を共有し、当社グループにおけるホテル事業を成長・拡大させることができるものと考え、2020年9月に株式を取得いたしました。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

05 グループの拡大　※重要な後発事象

4/1付けでAlpha Construction Co. Inc. の発行済株式の70%を取得し、同社を子会社といたしました。

＜事業内容＞
建設工事請負業（共同住宅）

＜株式取得の目的＞
同社は、カリフォルニア州に本社を置き、1965年10月の設立以来堅実な経営を行ってきた会社であります。
当社グループは、2014年にロサンゼルス営業所（現ロサンゼルス支店）を開設し、カリフォルニア州ロサンゼルスを中心として不動産投資・開発事業を展開してまいりました。
今回の株式取得により、米国事業を拡大展開させることができるものと考え、株式を取得いたしました。

ローランドカーティス計画

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

第7回福岡県木造・木質化建築賞にて優秀賞を獲得！（2021年1月）

福岡県産木材の需要拡大を図るため、
そのモデルとなる優れた建築物として表彰。

国産材使用割合97.4％の木造分譲住宅を施工。（2021年2月）

テストケースとして東京都府中市の分譲住宅にて、
国産材使用割合97.4％を実現。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

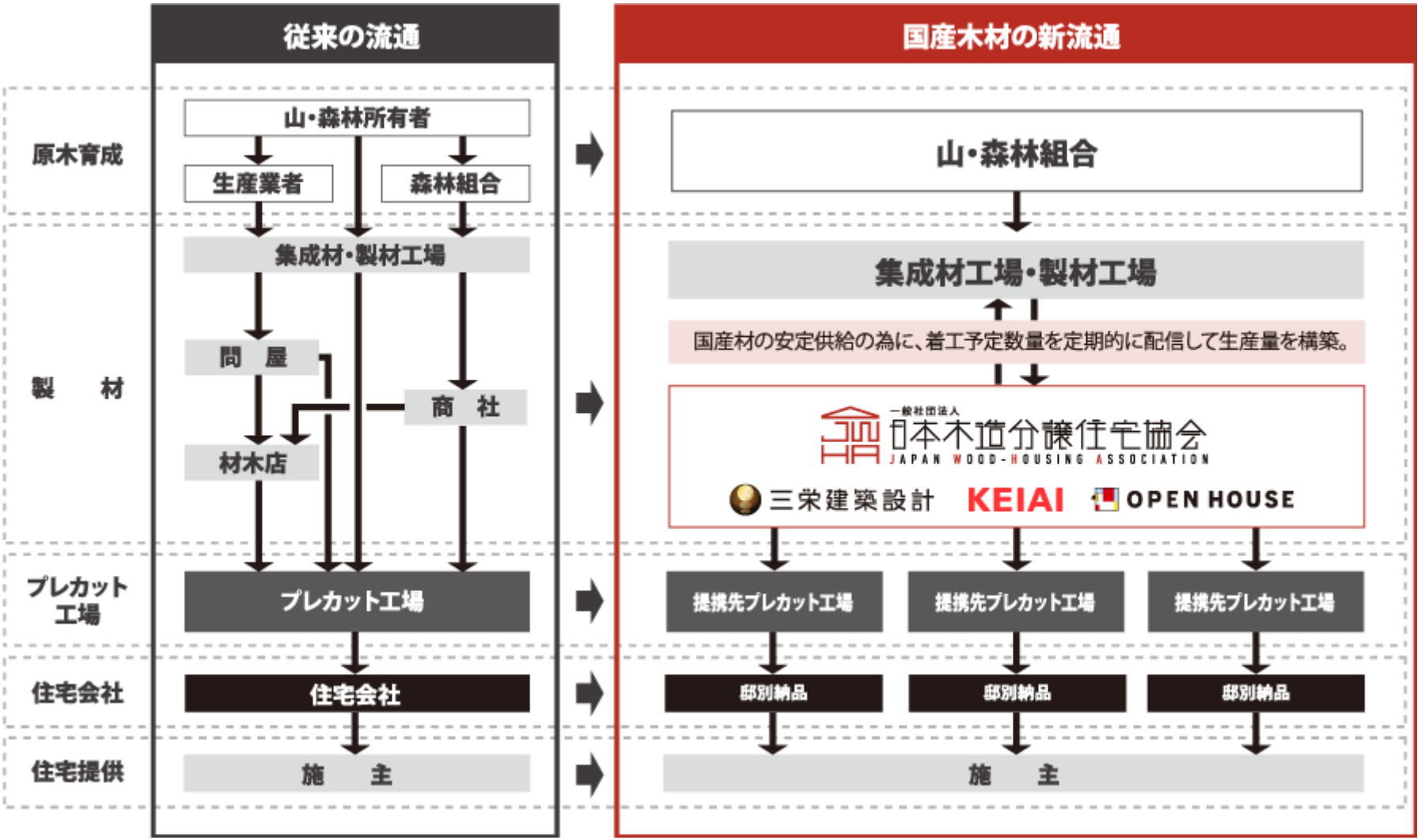
日本木造分譲住宅協会
JAPAN WOOD-HOUSING ASSOCIATION

三栄建築設計　OPEN HOUSE　KEIAI

4/13付けにて、株式会社オープンハウス、ケイアイスター不動産株式会社と共同で、一般社団法人 日本木造分譲住宅協会を設立いたしました。

この協会は、高品質で安心して住める木造住宅の普及、及び、木造分譲住宅業界の健全な発展に資すること、また、木造分譲住宅における国産木材の利用を促進することで、国内の森林が持つ、多面的機能（温室効果ガス削減、水源涵養及び生物多様性の保全）の維持回復に資することを目的としております。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.



© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

三栄建築設計住宅設計競技 阿佐ヶ谷住宅計画
最優秀賞作品「ニセカイジュウタク」完成

三栄建築設計住宅設計競技は魅力的な住環境の提案、またリアリティーと革新性を兼ね備えた設計・デザインができる若手建築家の育成、支援を目的として開催いたしました。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

2021年８月期 第２四半期
連結決算の概況

Design Your Life
MELDIA
GROUP

連結損益計算書の概要

■ 当第2四半期の売上高55,532百万円（前年同期比： 113.7 %、計画比95.1%）
売上総利益8,400百万円（前年同期比： 121.9 %）
営業利益4,050百万円（前年同期比： 135.8 %、計画比：130.7 %）
経常利益4,306百万円（前年同期比： 157.9 %、計画比：153.8 %）
親会社株主に帰属する四半期純利益2,666百万円（前年同期比：157.2 %、計画比：148.2 %）

（単位：百万円）

	2020年８月期 第２四半期		2021年８月期 第２四半期		2021年８月期 第２四半期		前年同期比	計画比
	実績	売上比	当初業績予想	売上比	実績	売上比		
売上高	48,859	–	58,400	–	55,532	–	113.7%	95.1%
売上総利益	6,891	14.1%	–	–	8,400	15.1%	121.9%	–
販管費及び一般管理費	3,909	8.0%	–	–	4,350	7.8%	111.3%	–
営業利益	2,981	6.1%	3,100	5.3%	4,050	7.3%	135.8%	130.7%
営業外収益	226	0.5%	–	–			0.0%	–
営業外費用	480	1.0%	–	–			0.0%	–
経常利益	2,727	5.6%	2,800	4.8%	4,306	7.8%	157.9%	153.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,696	3.5%	1,800	3.1%	2,666	4.8%	157.2%	148.2%

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

セグメント情報

■ 不動産分譲事業において、戸建分譲販売件数、868件（前年同期707件）+161件増加。
シード平和におけるワンルーム MS引渡件数、112件（前年同期139件）-27件減少。
分譲AP販売件数34件（前年同期20件）+14件増加。土地売件数32件（前年同期10件）+22件増加。

■ 不動産販売事業は大幅な減少。前年同期に大型物件の販売があったことと、二度目の緊急事態宣言による収益不動産市況の動向を見極め、販売計画の調整を行ったことによる。

■ 不動産請負事業において、戸建住宅請負の販売件数は115件（前年同期73件）+42件増加。
また、シード平和において、コロナ渦による厳しい受注環境ではあるが、既存顧客との関係強化を図り新規受注が順調に推移。

（単位：百万円）

	2020年8月期2Q		2021年8月期2Q		前年同期比
	実績	売上比	実績	売上比	
売上高	48,859	-	55,532	-	113.7%
不動産分譲事業	33,912	69.4%	42,055	75.7%	124.0%
不動産販売事業	5,317	10.9%	3,065	5.5%	57.6%
不動産請負事業	8,248	16.9%	9,163	16.5%	111.1%
賃貸収入事業	1,380	2.8%	1,247	2.2%	90.4%
売上総利益	6,891	14.1%	8,400	15.1%	121.9%
不動産分譲事業	4,817	14.2%	6,589	15.7%	136.8%
不動産販売事業	708	13.3%	258	8.4%	36.4%
不動産請負事業	744	9.0%	1,090	11.9%	146.5%
賃貸収入事業	620	44.9%	462	37.0%	74.5%
営業利益	2,981	6.1%	4,050	7.3%	135.8%
不動産分譲事業	2,913	8.6%	4,334	10.3%	148.8%
不動産販売事業	423	8.0%	115	3.8%	27.2%
不動産請負事業	481	5.8%	591	6.4%	122.9%
賃貸収入事業	507	36.7%	349	28.0%	68.8%
全社費用	(1,344)	-	(1,340)	-	-

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

連結損益計算書の概要（販管費）

■ 売上に対する販管費率は前年同期8.0%→7.8%（0.2pt改善）

■ メルディアリアルティによる自社グループ販売加速により仲介手数料が大幅に削減。

（単位：百万円）

	2020年8月期２Q		2021年8月期２Q		前年同期比
	実績	売上・販管費対比	実績	売上・販管費対比	
販管費合計	3,909	8.0%	4,350	7.8%	111.3%
給与手当	780	20.0%	1,100	25.3%	141.0%
地代家賃	232	5.9%	260	6.0%	112.2%
減価償却費	58	1.5%	114	2.6%	194.7%
仲介手数料	873	22.3%	796	18.3%	91.3%
諸会費	29	0.8%	47	1.1%	158.6%
研究開発費	1	0.0%	28	0.6%	2103.3%

	2020年8月期2Q	2021年8月期2Q
	2020年2月末時点	2021年2月末時点
従業員数（人）	887	1,069
社員（役員含む）	807	949
契約	10	10
パート	68	97
その他	2	13

業容拡大による積極採用と、マックホーム・田村工務店の買収による大幅な人員増加

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

連結貸借対照表の概要

■ 資産について

総資産は、前連結会計年度末に比べ1,768百万円増加し、138,695百万円となった。法人税等の支払い、買掛金の支払いなどにより、現金及び預金が1,077百万円減少。
しかし、連結子会社のシード平和株式会社における工事進行基準適用の大型請負工事の施工が順調に進捗したことなどにより受取手形及び売掛金が1,378百万円増加したことに加え、たな卸資産（販売用不動産、仕掛販売用不動産及び未成工事支出金）が2,179百万円増加した。

■負債について

負債は773百万円減少し、89,812百万円となった。
支払手形及び買掛金が1,409百万円増加、不動産分譲事業における戸建分譲用地仕入決済資金及び大型請負工事の建築資金として調達した短期借入金が148百万円増加した。

■純資産について

純資産は2,541百万円増加し、48,882百万円となった。配当金の支払い509百万円があったものの、当第2四半期連結累計期間において親会社株主に帰属する四半期純利益2,666百万円を計上した為、利益剰余金が2,157百万円増加した。

（単位：百万円）

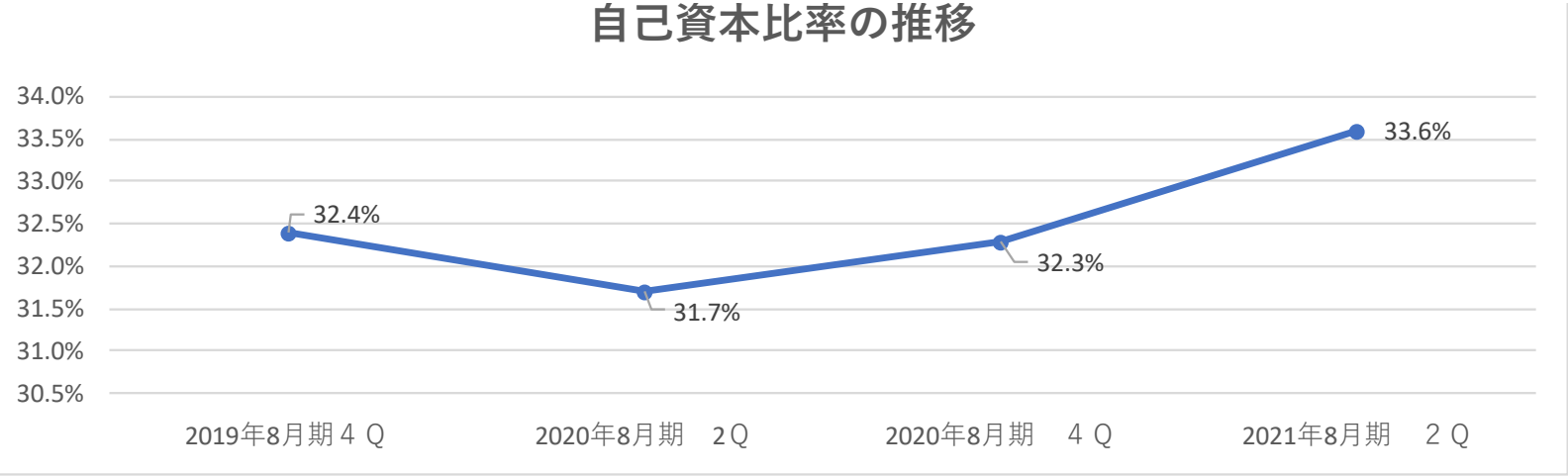
	2020年8月期4Q	2021年8月期2Q	前期末比
流動資産	105,688	107,043	101.3%
現金及び預金	28,470	27,393	96.2%
受取手形及び売掛金	3,968	5,347	134.8%
販売用不動産	30,419	33,973	111.7%
仕掛販売用不動産	38,880	37,365	96.1%
未成工事支出金	969	1,110	114.6%
その他	3,041	1,934	63.6%
貸倒引当金	(61)	(80)	-
固定資産	31,238	31,651	101.3%
有形固定資産	20,205	19,755	97.8%
無形固定資産	1,769	1,775	100.3%
投資その他の資産	9,264	10,121	109.3%
資産合計	136,927	138,695	101.3%

	2020年8月期4Q	2021年8月期2Q	前期末比
負債	90,586	89,812	99.1%
流動負債	46,604	48,801	104.7%
短期借入金	24,543	24,692	100.6%
1年以内返済予定長期借入金 1年以内償還予定社債	8,175	8,592	105.1%
その他	13,885	15,516	111.7%
固定負債	43,981	41,011	93.2%
社債 転換社債型新株予約権付社債	14,484	14,060	97.1%
長期借入金	27,553	24,936	90.5%
その他	1,943	2,014	103.7%
純資産	46,341	48,882	105.5%
株主資本	44,618	46,776	104.8%
その他	1,722	2,106	122.3%
負債・純資産合計	136,927	138,695	101.3%

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

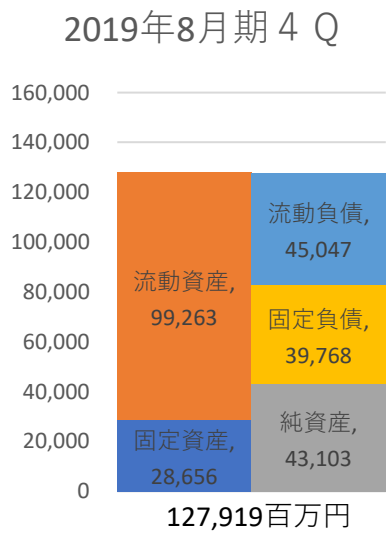
自己資本比率と貸借対照表の推移

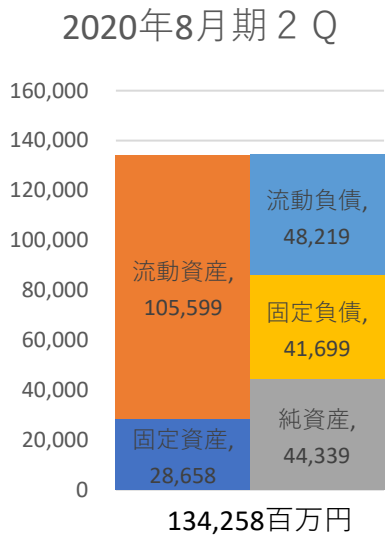
■ 純資産が増加したことにより自己資本比率1.3pt増加。

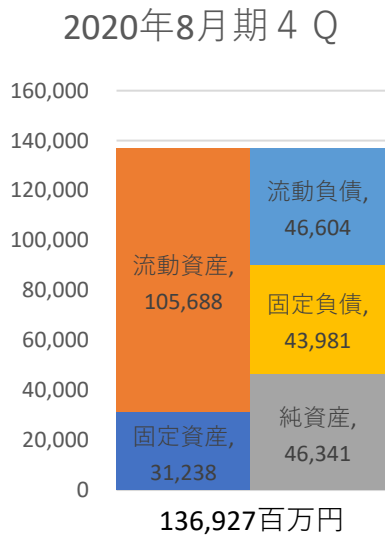


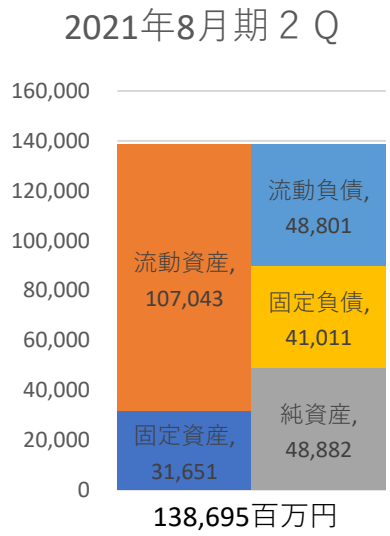
貸借対照表推移

単位：百万円









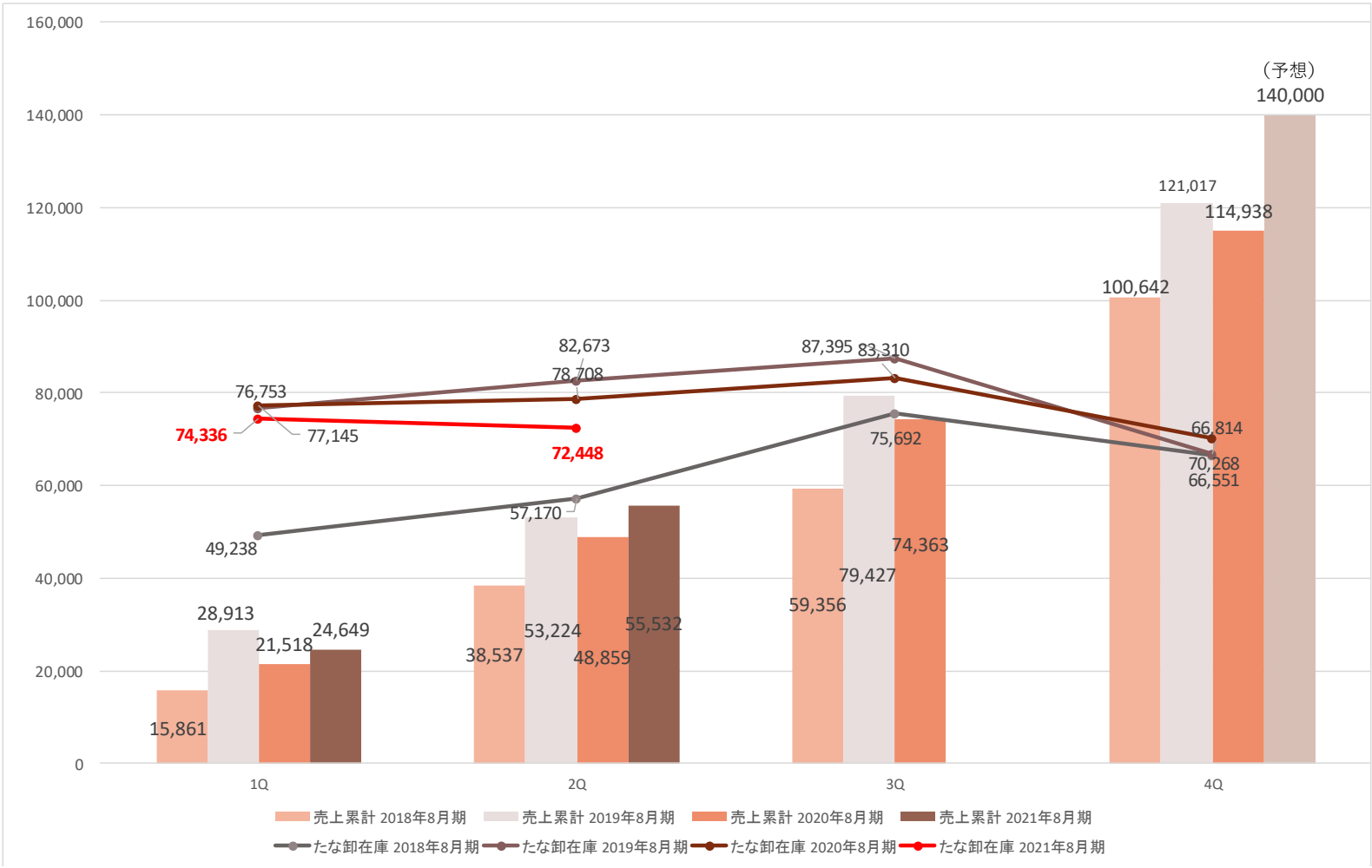
© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

たな卸資産の状況

■戸建分譲事業において、販売件数が前年より+161件増加しているため、前年同期と比べ、たな卸し資産は減少している。

四半期ごとの売上とたな卸し資産の推移

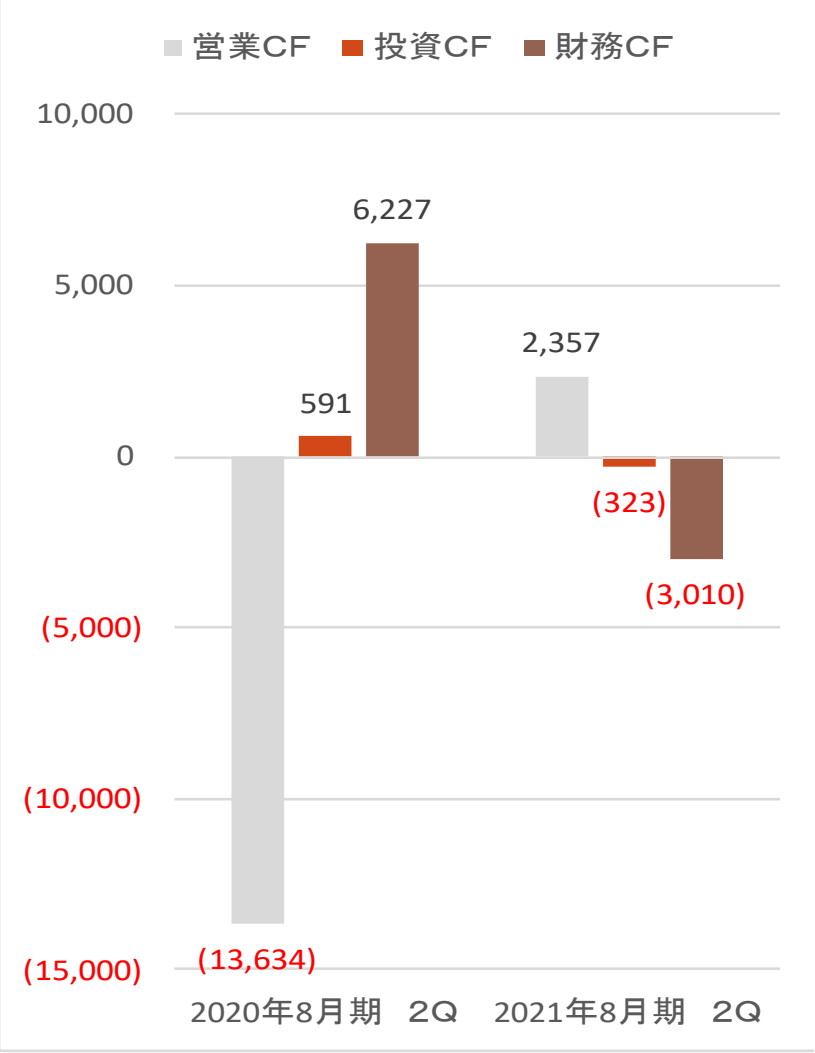
（単位：百万円）



© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

連結キャッシュフロー計算書

■好調な販売により税前利益43億円を計上し、営業ＣＦ23億円の獲得
■大型物件売却等により長借が22億円減少し、財務ＣＦは30億円の支出



（単位：百万円）

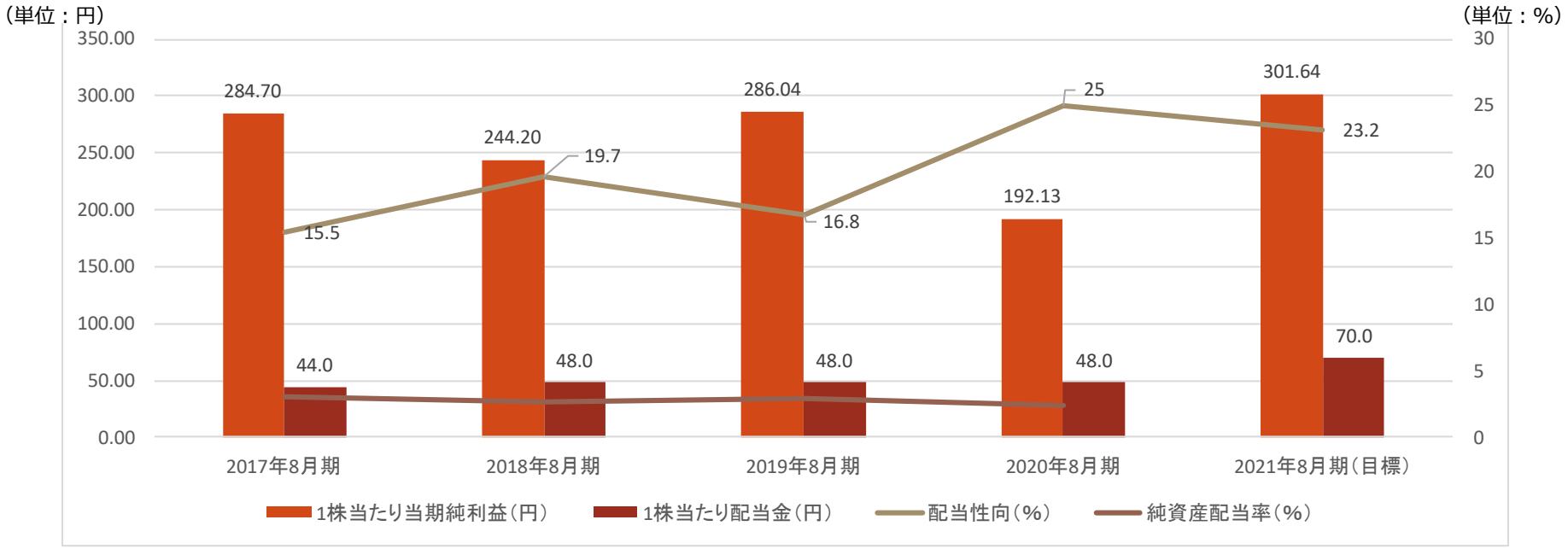
【 営 業 活 動 キャッシュ・フロー 】	2,357
税引前当期純利益	4,352
減価償却費	338
売上債権の増加	△1,378
たな卸資産の増加	△2,120
法人税等の支払額	△1,589
【 投 資 活 動 キャッシュ・フロー 】	△323
定期預金の純増	134
有形固定資産の売却による収入	204
関連会社貸付金純増	△445
【 財 務 活 動 キャッシュ・フロー 】	△3,010
短期借入金の純増	148
長期借入金の純減	△2,203
配当金の支払額	△509
現金及び現金同等物の四半期末残高	26,812

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

配当の状況

■ ２０２０年１０月１５日に目標配当性向を「１５％～２０％」から「目標３０％」に引き上げ。
■ ２０２１年８月期は一株当たり７０円（前期比：45.8%増）の配当を予想。

	2017年8月期	2018年8月期	2019年8月期	2020年8月期	2021年8月期（目標）
１株当たり配当金（円）	44.0	48.0	48.0	48.0	70.0
１株当たり当期純利益（円）	284.70	244.20	286.04	192.13	301.64
配当性向（%）	15.5	19.7	16.8	25	23.2
純資産配当率（%）	3.1	2.9	2.6	2.4	–



© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

2021年８月期 業績予想

Design Your Life
MELDIA
GROUP

連結業績予想

■28期は過去最高の売上高1,400億円、経常利益100億円を計画。
■株主に対する利益還元を拡充及び株主層の拡大を図るため配当性向「目標30%」を目指す。

（単位：百万円）

	2019年8月期	2020年8月期		2021年8月期	
	実績	実績	増減	予想	増減
売上高	121,017	114,938	-5.0%	**140,000**	21.8%
営業利益	10,441	7,964	-23.7%	**10,274**	29.0%
経常利益	9,431	7,191	-23.8%	**10,054**	39.8%
親会社に帰属する当期純利益	6,068	4,076	-32.8%	**6,400**	57.0%

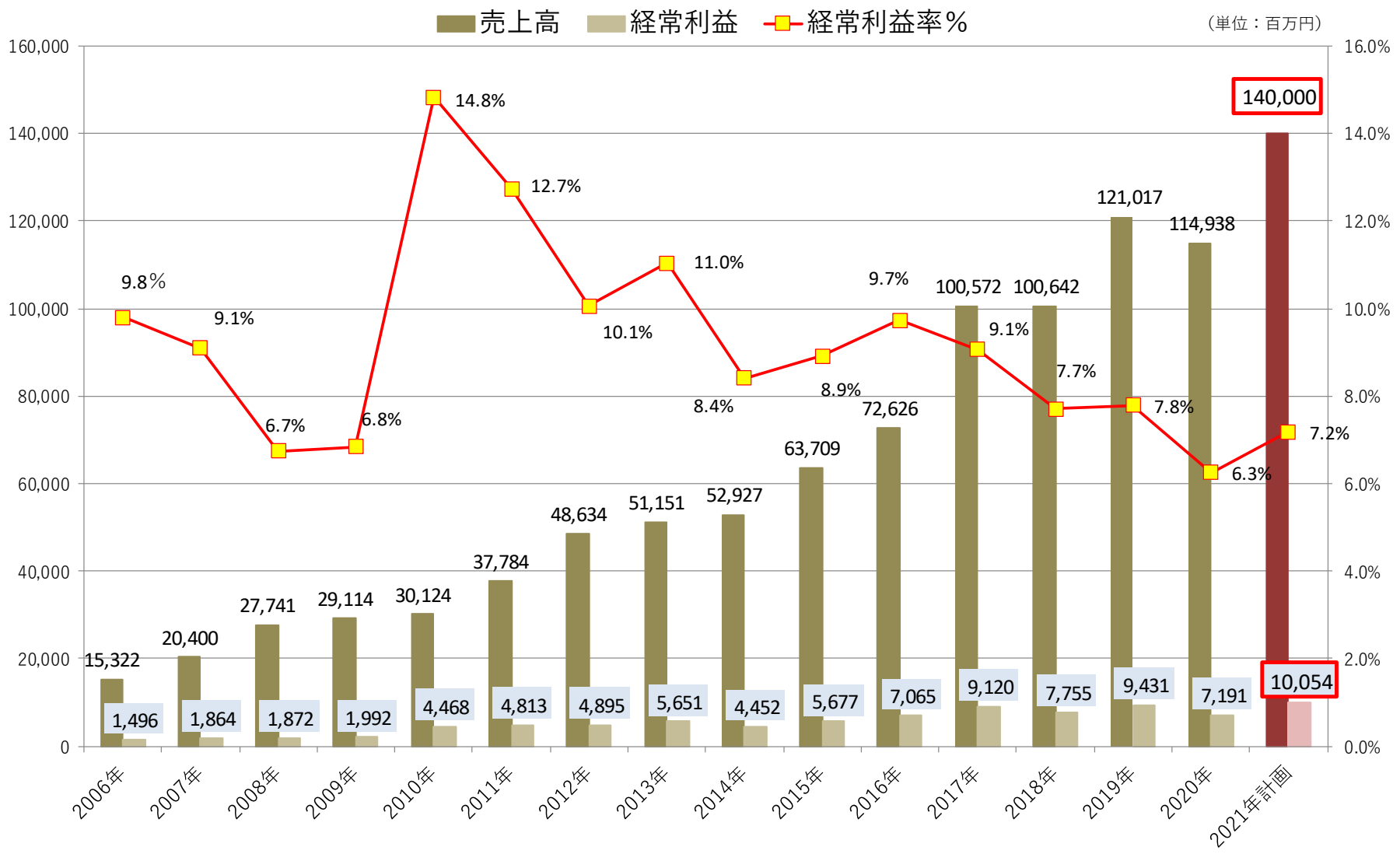
（1株当たり指標、配当性向）

（単位：円 銭）

	2019年8月期	2020年8月期		2021年8月期	
	実績	実績	増減	予想	増減
1株当たり当期純利益	286.04	192.13	-	**301.64**	-
1株当たり配当金	48.0	48.0	0.0	**70.0**	45.8%
配当性向	16.8%	25.0%	-	**23.2%**	-

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

連結業績予想



© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

中長期的な取り組みについて

Design Your Life
MELDIA
GROUP

メルディアの３ヶ年経営戦略

MELDIA ACTION PLAN 2023

Design Your Life
MELDIA
GROUP

三大都市圏戸建分譲住宅供給を
長期計画で５０００棟

主力事業である戸建分譲事業の拡大を軸に、
周辺事業及び子会社を含めたグループ全体の拡大を目指す。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

三栄建築設計

三栄建築設計を親会社とする、住宅総合生産企業グループ

連結子会社

- SEED平和：ｼﾞｬｽﾀﾞｯｸﾞﾛｰｽ上場の建設請負会社。関西エリアでの戸建分譲も行う。
- MAI MELDIA ASSET INVESTMENT：投資物件販売会社。アパート分譲や私募ファンド組成などの事業を行う。
- メルディア リアルティ：メルディアの戸建分譲住宅の販売仲介会社。
- MHM MELDIA HOTEL'S MANAGEMENT：宿泊施設の開発、運営、保有、管理及び経営を行う。
- メルディア・マーケティング・プロモーション：グループの広告・販促ツール制作、各会社のHPの作成管理を行う。
- MELDIA Investment Realty of America, Inc.：LAで住宅開発、日本の投資家向けの投資物件紹介・管理を行う。
- マックホーム：東武東上線沿線を中心に主に戸建分譲を行う。
- 田村工務店：川口市で50年以上建設業を営む会社。
- ALPHA ConstructionCo.Inc.：米国、共同住宅などの建設工事の請負会社。

- 三栄クラフター：若手大工を育成する会社。
- サン住宅品質検査：中古住宅のインスペクション、新築戸建ての検査、リフォーム受注などを行う。
- F A W D O：アトリエ系と呼ばれるデザイン性を全面に打ち出した設計事務所。
- NBS Nihon Best Support Corporation：ホテル・旅館・レストランの総合サポート会社。
- MAV MELDIA Architect Vietnam Co., Ltd.：ベトナム・ホーチミンでグループの設計図面やパースの作成を行う会社。
- プロスエーレ：プレサンスコーポレーションと共に、ASEAN圏で大型開発、投資を行う会社。
- MELDIA RIZAP Shonan Sports Partner：RIZAP GROUPと共に、J1リーグの湘南ベルマーレの運営・強化を行う。
  - Bellmare

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

MELDIA ACTION PLAN 2023

■ 基本方針

■ 主力事業である戸建分譲事業拡大を軸に、周辺事業及び子会社を含めたグループ全体の拡大を目指す。

■ デザイン性・居住性の高い住宅を追求することで顧客満足を獲得し、企業価値向上を実現する。

■ 実現するためのアクション

❶ 戸建事業（分譲・注文）の拡大

・三大都市圏 都市部エリアの供給強化
・建築コスト及び製造間接費削減による利益率向上
・業務効率化、システム構築による生産性向上・事業回転期間の改善
・積極的な展示場展開によるメルディア注文住宅ブランド浸透と供給拡大
・メルディアリアルティの拡大による自社グループ販売割合向上

❷ 子会社・周辺事業の成長

・外部環境の変化に応じた投資事業の多角化戦略構築（ファンド組成・リスク管理・ストック事業創造）
・海外事業におけるリスク管理体制の構築
・シード平和の経営管理体制強化と建設請負における新規顧客獲得による持続成長
・グループシナジーを生み出す子会社戦略の実行

❸ 持続成長を実現する『自走』人財の創造

・新卒採用の拡大と、自走する社員をつくるための研修制度の拡充
・経営マネジメント人財の育成
・働き方改革、ダイバーシティの推進

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

MELDIA ACTION PLAN 2023

■ 資本政策

財務体質の改善

・事業回転を高め、借入期間短縮を実現する
・投資事業に係る在庫管理の徹底
・事業ポートフォリオ全体を見直し、自己資本比率４０％以上、ＲＯＥ２５％以上を目標とする
・資本コストを意識した経営で企業価値向上を目指す

株主還元・配当政策

・配当性向３０％を目標とし、継続成長とともに安定した配当を実施する

■ その他

ＩＴ戦略強化

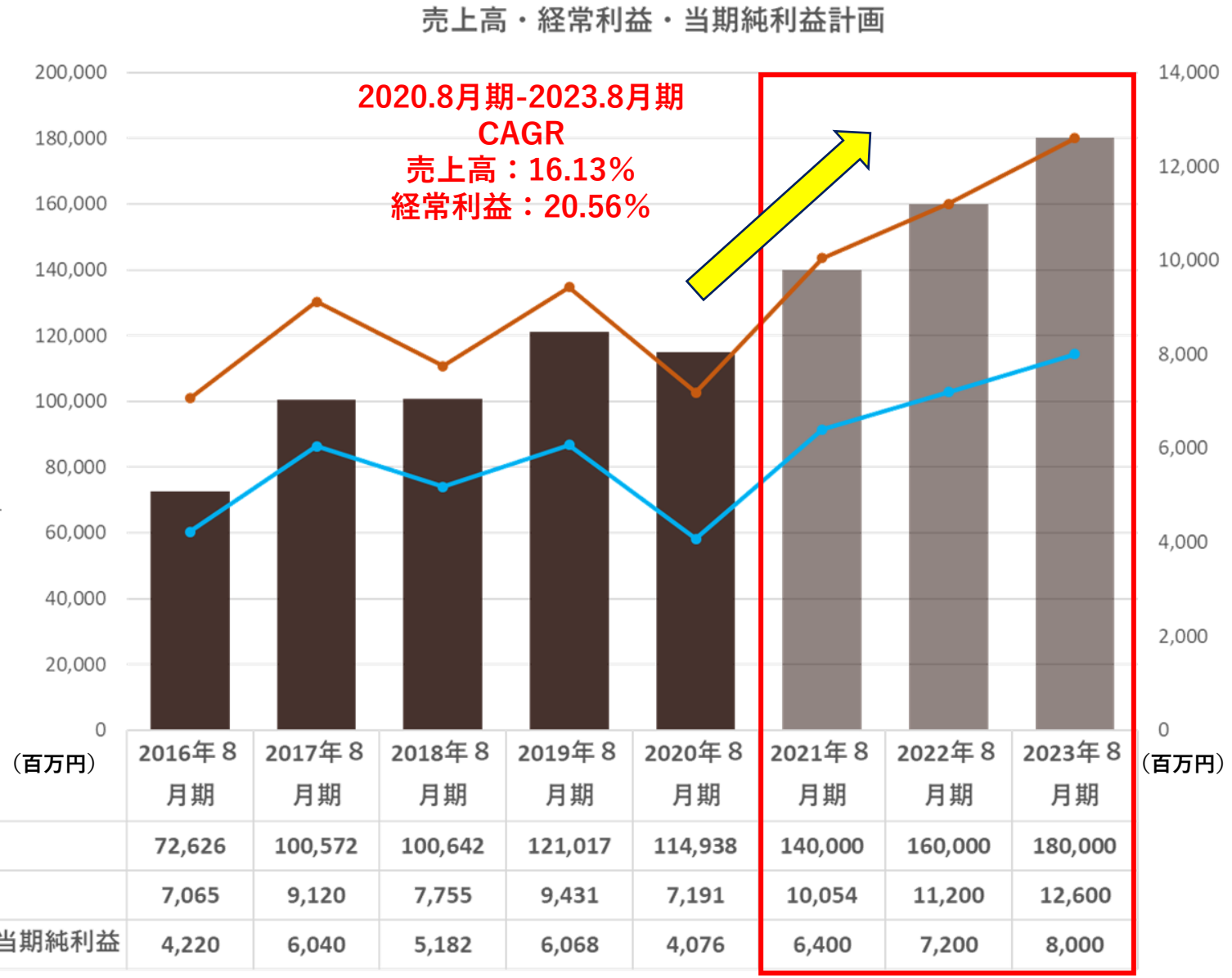
・システム強化による「お客様へのトータルサポート」、「事業効率化」、「グループシナジー」を創造する

Ｍ＆Ａ戦略による成長

・首都圏、中京圏、関西圏における当社供給エリアで事業シナジーが望める企業を検討
・戸建分譲会社、注文住宅会社、不動産仲介会社、不動産投資会社、造成・開発会社など、直接・間接問わず、グループ関連事業を含めて検討

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

3ヶ年の売上・利益計画



	2016年８月期	2017年８月期	2018年８月期	2019年８月期	2020年８月期	2021年８月期	2022年８月期	2023年８月期
売上高	72,626	100,572	100,642	121,017	114,938	140,000	160,000	180,000
経常利益	7,065	9,120	7,755	9,431	7,191	10,054	11,200	12,600
親会社株主に帰属する当期純利益	4,220	6,040	5,182	6,068	4,076	6,400	7,200	8,000

2023年８月期（中期経営計画最終年度）売上高1,800億円、経常利益126億円を見込む。

© 2021 SANEI ARCHITECTURE PLANNING CO.LTD, All Rights Reserved.

□ 本資料は、当社および当社グループの企業説明に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。

□ 本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、その情報の正確性・完全性を保証または約束するものではなく、今後、予告なしに変更されることがありますので予めご了承ください。

● 本資料に対するお問合せ

メルディアグループ
株式会社 三栄建築設計（証券コード：3228）
https://san-a.com/

〒163-0632
東京都新宿区西新宿1-25-1 新宿センタービル32階
03-5381-3212（直通）
執行役員経営企画本部長　榎本 喜明

Design Your Life
MELDIA
GROUP